

# Stratégie nationale d'innovation et de recherche sur la pomme de terre

Conseil canadien de la pomme de terre

Le 7 novembre 2012

**Addenda:**

**Domaines prioritaires clés de 2016 pour le prochain  
Cadre stratégique pour l'agriculture 2018-2023**

---





Le Programme canadien d'adaptation agricole, financé par Agriculture et Agroalimentaire Canada, est une initiative de 50 millions de dollars qui prendra fin le 31 mars 2013. Il vise à : accélérer le rythme de l'innovation; faciliter la commercialisation et l'adoption de produits, de technologies, de procédés ou de services novateurs pour améliorer la croissance économique, la productivité et la compétitivité du secteur canadien de l'agriculture, de l'agroalimentaire et des produits agro-industriels; et aider le secteur à saisir les débouchés sur les marchés nationaux et internationaux.

Agriculture et Agroalimentaire Canada (AAC) est heureux de participer à la production de cette stratégie nationale d'innovation et de recherche sur la pomme de terre. AAC s'est engagé à travailler avec des partenaires de l'industrie. Les opinions exprimées dans ce document sont celles du bénéficiaire et non pas nécessairement celles d'AAC.



Le Conseil canadien de la pomme de terre et le Conseil canadien de l'horticulture sont reconnaissants du soutien financier partiel fourni par le PIA d'Agriculture et Agroalimentaire Canada pour l'élaboration de la stratégie d'innovation et de recherche sur la pomme de terre.

## Section 1: Introduction

---

### Contexte

À l'été 2012, le Conseil canadien de la pomme de terre du Conseil canadien de l'horticulture a commandé une consultation à l'échelle nationale pour soutenir la mise au point d'une stratégie d'innovation et de recherche. L'objectif était le suivant : « Élaborer une stratégie nationale d'innovation et de recherche sur la pomme de terre afin d'articuler les priorités des intervenants de l'industrie canadienne de la pomme de terre au cours des dix prochaines années et de présenter des pistes pour répondre à ces priorités à l'aide de collaborations nouvelles et existantes. »<sup>1</sup> L'élaboration de cette stratégie d'innovation et de recherche a exigé la coopération et la participation entières des membres de l'industrie – producteurs, associations de producteurs, professeurs, milieu universitaire et fonctionnaires. Il a également été nécessaire d'évaluer l'état actuel des recherches et de l'innovation sur la pomme de terre, ainsi que de définir explicitement les priorités de l'industrie et sa vision. Avec l'aide d'un consultant, le Groupe de travail sur la recherche du Conseil canadien de la pomme de terre a réalisé six consultations provinciales et une consultation électronique, répertorié les chercheurs canadiens et les capacités de recherche sur la pomme de terre et organisé les rencontres qui ont conduit à l'élaboration d'un cadre stratégique et, en fin de compte, de la stratégie d'innovation et de recherche.

---

**Durant l'été 2016, les membres du Groupe de travail sur la recherche ont consulté les producteurs de pommes de terre et les intervenants de l'industrie dans leurs provinces respectives dans le but d'examiner les domaines prioritaires clés pour le prochain Cadre stratégique pour l'agriculture 2018-2023. Ces consultations ont eu comme résultat l'adoption des domaines prioritaires clés pour la recherche par le Conseil canadien de la pomme de terre le 14 novembre 2016. On peut consulter les domaines prioritaires clés dans l'ADDENDA au présent document.**

---

### Méthodologie des consultations et de l'élaboration de la stratégie

Une analyse complète du contexte a été réalisée par l'entremise d'une série de sept rencontres avec des intervenants provinciaux, coordonnées par les associations de producteurs des principales provinces productrices de pommes de terre. Des réunions en personne ont eu lieu en Colombie-Britannique, en Alberta, au Manitoba, en Ontario, au Québec, au Nouveau-Brunswick et à l'Île-du-Prince-Édouard. Elles visaient plusieurs objectifs : définir les priorités pertinentes pour les membres de leur association à court, moyen et long terme et répertorier les capacités de recherche existantes dans la province. Des lignes directrices en matière de consultation ont été élaborées et approuvées par le Groupe de travail sur la recherche pour décrire l'approche à adopter. Un document de deux pages a aussi été rédigé et traduit, puis transmis aux participants pour qu'ils puissent se préparer à la rencontre. Outre les réunions en personne, un tableau virtuel à accès contrôlé par mot de passe a été créé pour que les absents puissent fournir leurs commentaires en répondant aux questions de la consultation et aux champs d'enquête. Huit représentants ont utilisé cet outil et plus de cent vingt représentants de l'industrie ont participé aux réunions en personne. Un rapport a été rédigé après chacune des consultations provinciales avec les intervenants et les commentaires inscrits au tableau virtuel ont été compilés pour garder la trace de ces activités d'engagement.

La phase de consultation s'est terminée avec la production de deux rapports présentés au Groupe de travail sur la recherche. Le premier rapport, intitulé *National Potato Research and Innovation Strategy: Summary of the National Consultations*, proposait une analyse des principaux résultats des consultations. Les éléments clés de ces résultats sont présentés à la section 2 du présent rapport. Le deuxième rapport, *National Potato Research and Innovation Strategy: National Researcher Inventory*, fournit un répertoire complet des chercheurs et des capacités de recherche dans l'ensemble du Canada.

---

<sup>1</sup> Énoncé des travaux, annexe A.

Suite à la distribution du résumé des consultations nationales, le Groupe de travail sur la recherche s'est réuni à Fredericton le 7 septembre 2012 pour élaborer un cadre stratégique de haut niveau qui jetterait les bases de la stratégie d'innovation et de recherche, en plus de discuter longuement des mécanismes qui régiraient la stratégie. Le fruit de ces travaux, un document intitulé *National Potato Research and Innovations Strategy Guidance Framework*, trace les grandes lignes de la stratégie décrite dans le présent rapport.

## Section 2: Analyse stratégique du contexte

L'élaboration d'une stratégie repose en partie sur l'analyse du contexte dans lequel évolue un organisme. Les consultations de l'industrie à l'échelle pancanadienne ont permis de dégager de nombreux renseignements pertinents pour réaliser une analyse stratégique du contexte dans le cadre de la stratégie nationale d'innovation et de recherche sur la pomme de terre. Pendant les consultations, les participants ont discuté des tendances importantes au sein de l'industrie ainsi que des moteurs de changement sous-jacents<sup>2</sup> qui engendrent ces tendances.

### Tendances clés et moteurs de changement

Tendance importante	Moteur de changement sous-jacent
<b>Consommation de la pomme de terre en baisse</b>	<p><b>Deux moteurs de changement très importants contribuent à la baisse de la consommation des pommes de terre :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>⇒ <b>Changements démographiques et ethniques au sein de la société canadienne – les pommes de terre figurent de moins en moins parmi les aliments de base de nombreux Canadiens.</b></li> <li>⇒ Évolution des demandes des consommateurs en raison des choix de mode de vie basés sur des besoins nutritionnels et des préoccupations de santé. Plus précisément, les Canadiens souhaitent : <ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>manger plus sainement – la pomme de terre est perçue à tort comme un aliment « malsain »;</i></li> <li>• <i>choisir des aliments savoureux et consommer des pommes de terre goûteuses;</i></li> <li>• <i>acheter des aliments pratiques, faciles et rapides à apprêter;</i></li> <li>• <i>explorer et essayer de nouveaux aliments originaux.</i></li> </ul> </li> </ul>
<b>Alourdissement du fardeau réglementaire sur l'industrie</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>⇒ Les préoccupations grandissantes à l'égard de la salubrité des aliments entraînent le resserrement de la réglementation et exigent une traçabilité accrue.</li> <li>⇒ Les producteurs d'aliments subissent des pressions croissantes pour la mise en place de pratiques durables en matière de culture et d'agriculture. Cette situation alourdit inévitablement le fardeau du côté des producteurs et des entreprises de transformation et augmente les coûts qu'ils doivent assumer.</li> </ul>
<b>Changement des conditions de culture ainsi que des problèmes de ravageurs et de maladies</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>⇒ Les changements climatiques. Il apparaît de plus en plus clairement que les changements climatiques provoquent des fluctuations météorologiques et climatiques qui ont une incidence sur les conditions de culture ainsi que sur les problèmes de ravageurs et de maladies.</li> </ul>
<b>Défis grandissants en matière de production de la pomme de terre</b>	<p>Les consultations ont mis de l'avant de nombreux défis relatifs à la production. Les principaux sont les suivants :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>⇒ augmentation du coût des intrants de production;</li> <li>⇒ pressions croissantes sur l'eau et l'irrigation (plusieurs régions ont connu des conditions de sécheresse à l'été 2012);</li> <li>⇒ pénurie de la main-d'œuvre qualifiée.</li> </ul>
<b>Défi constant du transfert des</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>⇒ Lenteur de l'application des recherches pour modifier les pratiques à</li> </ul>

<sup>2</sup> Un moteur de changement est une force importante qui entraîne le changement dans l'environnement stratégique de l'industrie.

<b>connaissances</b>	l'échelle de l'exploitation agricole. On persiste à croire que la recherche génère un faible rendement des investissements. Certains intervenants de l'industrie mentionnent qu'ils n'ont pas suffisamment investi dans la vulgarisation et le transfert des connaissances.
<b>Désir d'une approche nationale cohérente en matière de recherche et de vulgarisation</b>	⇒ Les pressions financières exigent une approche unifiée sur le plan de la recherche et du transfert des connaissances.

## Forces de l'industrie

Les consultations provinciales avec les intervenants ont fait ressortir plusieurs forces importantes communes à toutes les provinces productrices de pommes de terre. Elles doivent donc être considérées comme des forces nationales. Cinq d'entre elles sont à souligner.

- Le Canada possède un réseau national complet de production de pomme de terre bien appuyé et dirigé par les associations provinciales. Motivé par un désir de collaborer pour le bien de l'industrie, ce réseau constitue une force importante et pourrait jouer un rôle accru dans la coordination d'une stratégie nationale d'innovation et de recherche. Les associations provinciales profitent du soutien actif et de la participation directe des producteurs, des entreprises de transformation et des chercheurs. Par conséquent, le réseau peut faire le pont entre les priorités de recherche et les exploitations agricoles.
- Avec un bon esprit d'entreprise à tous les échelons de l'industrie, le contexte est idéal pour apporter des solutions novatrices aux problèmes actuels. Les intervenants sont prêts à adopter de nouvelles formes de collaboration et de partage des ressources pour accroître la prospérité et la durabilité de l'industrie.
- La rencontre de trois facteurs importants crée un environnement unique pour la recherche; le climat canadien, les connaissances et l'expertise des producteurs ainsi que la disponibilité des intrants et de l'eau rendent le contexte idéal.
- Les pommes de terre du Canada sont concurrentielles à l'échelle mondiale sur le plan de la qualité et du prix. La proximité de grands marchés de consommation et la capacité de nos infrastructures pour l'exportation permettent au Canada de bien se positionner.
- Plutôt sous-exploitée, l'infrastructure de recherche actuelle offre beaucoup de possibilités; le Canada possède de nombreuses ressources pour réaliser des recherches dans toutes les provinces productrices de pommes de terre.

## Faiblesses de l'industrie

Quatre faiblesses principales ont été relevées pendant les consultations et ont été abordées dans la section précédente. L'augmentation des coûts et l'alourdissement du fardeau réglementaire constituent les principaux points faibles de l'industrie. De plus, la vigueur de l'économie du Canada, par rapport à d'autres pays développés, place le dollar canadien dans une position enviable sur les marchés internationaux, ce qui a une incidence sur nos volumes d'exportation. La dernière faiblesse concerne la concentration et le pouvoir d'achat de grands détaillants comme Walmart, ce qui exerce une pression accrue sur les prix que peuvent obtenir les producteurs.

## Faiblesses relatives à l'innovation et à la recherche sur la pomme de terre

Il existe trois principales faiblesses en matière d'innovation et de recherche sur la pomme de terre.

Au Canada, les activités de recherche sur la pomme de terre sont fragmentées. En dépit de tous les efforts des parties concernées, cette situation s'explique par trois principales raisons.

- Il existe une perception (et peut-être une réalité) selon laquelle les programmes de recherche nationaux sont axés sur une seule partie du pays et que les efforts ne répondent pas aux besoins locaux.
- Les intervenants de l'industrie croient que l'infrastructure de recherche existante n'est pas entièrement exploitée ni utilisée dans l'intérêt des producteurs à l'échelle locale, régionale et nationale.
- Il n'y a pas de priorités de recherche nationales qui répondent aux besoins provinciaux et nationaux.

Les intervenants voient les capacités de recherche s’effriter au fil du temps, et ils sont nombreux à avoir l’impression que la succession des chercheurs est menacée. Le manque de scientifiques qualifiés et de spécialistes de la vulgarisation est un scénario que tous les membres de l’industrie veulent éviter à tout prix. Enfin, la troisième faiblesse concerne le financement de la recherche. Le financement public de la recherche est en constante régression depuis plusieurs années. Récemment, le gouvernement fédéral a clairement indiqué souhaiter que l’industrie contribue directement à la recherche et les consultations ont révélé que ses membres sont ouverts à cette idée. Toutefois, d’importants obstacles subsistent : la structure des programmes gouvernementaux doit être adaptée pour permettre le financement des recherches à long terme.

## Enjeux stratégiques

Plusieurs enjeux ont été soulevés lors des consultations avec les intervenants provinciaux. Certains d’entre eux sont de nature « stratégique », en ce sens que le plan doit s’y attaquer directement ou indirectement. Les deux premiers enjeux étaient jugés très importants. Les cinq enjeux sont les suivants.

- L’industrie de la pomme de terre devra mettre en place des mécanismes pour pouvoir investir directement dans la recherche. D’autres administrations nord-américaines ont entrepris ce processus et pourraient servir d’inspiration à la stratégie nationale d’innovation et de recherche sur la pomme de terre.
- La coordination nationale des recherches exigera de trouver un équilibre délicat entre les intérêts nationaux et régionaux. Tout le monde veut sa part du gâteau! Des efforts importants devront être déployés pour s’assurer que chacun des intervenants de l’industrie sente avoir profité de la recherche.
- La nécessité de créer un « nouveau modèle » pour la recherche sur la pomme de terre, l’innovation, la vulgarisation et le transfert. La stratégie d’innovation et de recherche doit précisément viser le problème de « transfert » : obtenir des résultats de recherche qui seront adoptés et mis en pratique par l’industrie.
- La nécessité de coordonner les activités de recherche et de vulgarisation. La coordination et la mise en œuvre de la stratégie nationale d’innovation et de recherche sur la pomme de terre exigeront de l’énergie, du temps et des ressources. Cela ne se produira pas spontanément. Les membres de l’industrie devront en assumer la charge!
- Répertorier les chercheurs et les capacités de recherche a permis de faire la lumière sur la disponibilité des infrastructures de recherche physiques et humaines. Il est clairement possible d’utiliser et de profiter pleinement des infrastructures de recherche existantes partout au pays.

## Section 3: Stratégie – Éléments d’orientation

---

### Une vision pour l’industrie...

Une industrie économiquement rentable, durable sur le plan de l’environnement et socialement responsable.

### Une vision pour l’innovation et la recherche...

La vision pour l’innovation et la recherche sur la pomme de terre au Canada s’inscrit dans la même lignée que celle pour l’industrie. Elle se caractérise par un programme à long terme, coordonné à l’échelle du pays, qui tire parti des ressources nationales et internationales en matière de recherche et reconnaît la nature diversifiée de l’ensemble de la chaîne de valeur de la production de la pomme de terre. Les activités de recherche et d’innovation sont axées sur un vaste éventail de priorités de recherche qui reflètent les besoins de l’industrie. Elles sont favorisées par des programmes de vulgarisation et des ressources efficaces et soutenues par du financement à long terme de sources privées et publiques.

### Mission ou objectif de la stratégie d’innovation et de recherche

L’objectif de la stratégie nationale d’innovation et de recherche se définit comme suit :

- la recherche est **COORDONNÉE** et le risque de chevauchement est éliminé;
- la recherche est **EFFICIENTE**, utilisant au mieux les fonds de recherche;

- la recherche est réalisée de manière **EFFICACE**, pour que l'industrie de la pomme de terre canadienne profite des résultats;
- les priorités de recherche et les résultats sont **COMMUNIQUÉS** à tous les intervenants de l'industrie.

### **Stratégie – Principes directeurs**

- La stratégie repose sur la bonne volonté et la collaboration de tous les intervenants de l'industrie. Les communications régulières et l'engagement sont nécessaires au succès de la stratégie et à la rentabilité des investissements dans la recherche.
- Conçue pour profiter à tous les membres, la stratégie est dirigée et coordonnée par l'industrie.
- Elle utilise efficacement les actifs physiques et l'expertise des chercheurs disponibles dans l'ensemble du pays.

## Section 4: Secteurs prioritaires stratégiques, résultats stratégiques et objectifs

La stratégie nationale d'innovation et de recherche sur la pomme de terre cible six secteurs prioritaires dans lesquels s'inscriront les projets de recherche et d'innovation. Compte tenu de l'étendue de ces secteurs prioritaires, il est possible que certains d'entre eux attirent plus de projets de recherche que d'autres. Les consultations nationales ont donné un aperçu de l'importance relative de chaque secteur. La mise au point de nouvelles variétés, la lutte contre les ravageurs et les maladies ainsi que la gestion de la production et l'agronomie ont soulevé un intérêt important lors des consultations et sont énumérées dans cet ordre. La vulgarisation et le transfert de technologie ont été relevés comme des faiblesses, et le Groupe de travail sur la recherche a convenu que d'importantes améliorations s'imposent. Enfin, les secteurs des études de marché et des autres utilisations ont généré des discussions de fond tout au long des consultations et sont considérés comme des priorités modérées. Les détails sur les priorités propres aux provinces sont inclus dans leur rapport de consultations respectif.

Les six secteurs sont les suivants :

- Mise au point de variétés
- Lutte contre les ravageurs et les maladies
- Gestion de la production et agronomie
- Communication et vulgarisation de la recherche
- Études de marché
- Autres utilisations de la pomme de terre

Le tableau suivant présente les secteurs prioritaires clés ainsi que les énoncés des résultats attendus pour chacun d'entre eux. Les résultats stratégiques définissent l'état final visé pour chaque priorité. De plus, chaque secteur prioritaire propose un ensemble d'objectifs stratégiques qui guideront les décisions à prendre sur l'affectation des fonds à la recherche (sélection des projets de recherche pour le financement). Ces objectifs stratégiques ont été établis en examinant les nombreuses priorités de recherche soulevées lors des consultations nationales.

Secteur prioritaire clé	Résultat stratégique	Objectifs stratégiques
	<i>Énoncé du résultat attendu (ou état final)</i>	<i>Énoncé des objectifs à atteindre pour en arriver à l'état final</i>
<b>Mise au point de variétés</b> <b><i>Hautement prioritaire</i></b>	Un programme complet de mise au point de variétés est mis en place pour réagir aux pressions environnementales, à la rareté des ressources et aux préférences des consommateurs.	Coordonner un programme de recherche continu pour mettre au point des variétés qui procurent un ou plusieurs des avantages suivants : <ul style="list-style-type: none"> <li>• résistance accrue aux maladies et aux ravageurs;</li> <li>• réduction des intrants (nutriments, eau, etc.);</li> <li>• caractéristiques plus intéressantes sur le plan du goût, de</li> </ul>

---

l'apparence, de la facilité d'entreposage et du traitement.

---

***Lutte contre les ravageurs et les maladies***  
***Hautement prioritaire***

Un programme de recherche complet est mis en place pour s'attaquer aux problèmes de ravageurs et de maladies existants et émergents afin de permettre aux producteurs canadiens de gérer efficacement leurs cultures.

- Mener des recherches axées sur des maladies précises qui généreront des retombées économiques importantes pour l'industrie. Mettre l'accent en particulier sur le PVY, le ver fil-de-fer, le mildiou, la Verticilliose, la gale et la chips zébrée.
- Réaliser des recherches dans la gestion intégrée des ravageurs.

---

***Gestion de la production et agronomie***  
***Hautement prioritaire***

- Les producteurs canadiens profitent des recherches continues dans la gestion de la production et les techniques agronomiques.
- La gestion de la production et l'agronomie progressent grâce aux efforts consacrés à la durabilité, aux innovations dans la production et aux techniques d'entreposage.

- Effectuer des recherches sur les pratiques agronomiques qui permettent d'utiliser les intrants de manière optimale en mettant l'accent sur la gestion des nutriments et de l'eau (y compris l'irrigation et le drainage).
- Réaliser des recherches sur les pratiques de rotation des cultures pour optimiser les rendements et la gestion des semences.
- Mener des recherches sur l'utilisation innovatrice de l'équipement, de la technologie et des pratiques de production pour maximiser la capacité de production et la rentabilité.

---

***Communication et vulgarisation de la recherche***  
***Hautement prioritaire***

- Les priorités de recherche et les résultats sont communiqués aux producteurs canadiens.
- L'application des résultats de recherche est favorisée par différents programmes et diverses mesures de soutien.

- S'assurer que tous les projets de recherche prévoient des mécanismes de vulgarisation pour faciliter le transfert des connaissances et des technologies aux membres de l'industrie.
- Créer et mettre en œuvre des mécanismes et des outils de communication pour renseigner les membres de l'industrie sur les priorités de recherche, les progrès effectués et les résultats des efforts.
- Intégrer une fonction de vulgarisation des résultats de recherche dans tous les projets nationaux d'innovation et de recherche sur la pomme de terre.

---

***Études de marché et sensibilisation des consommateurs***  
***Hautement/moyennement prioritaire***

- Les préférences des consommateurs et des marchés sont bien connues et orientent les efforts de recherche.
- Les consommateurs reconnaissent et apprécient la valeur nutritive des pommes de terre.

- Effectuer des recherches sur la façon de maximiser et d'améliorer les bienfaits nutritifs de la pomme de terre.
- Réaliser des études de marché pour connaître les préférences des consommateurs et des marchés afin de guider la mise au point de nouveaux produits.
- Promouvoir la valeur nutritive et les bienfaits de la pomme de

---

***Autres utilisations de la  
pomme de terre***  
***Moyennement prioritaire***

- Un programme de recherche établi qui examine et met au point d'autres utilisations de la pomme de terre et des bioproduits à base de pommes de terre.

terre (remarque : cet objectif dépasse peut-être la portée d'une stratégie de recherche).

- Élaborer des mécanismes de diffusion de l'information de recherche à l'intention de l'industrie.
- Réaliser des recherches en continu pour développer de nouveaux marchés et de nouvelles utilisations pour les plants de pommes de terre (utilisation du plant en entier).

## Section 5: Gouvernance de la stratégie

---

La définition d'une approche coordonnée en matière de recherche sur la pomme de terre constitue un point de départ important pour l'industrie. La capacité d'établir les priorités de recherche en fonction des besoins de l'industrie et d'investir des fonds dans les domaines où la recherche est la mieux dirigée est considérée comme un principe fondamental par tous les intervenants provinciaux. La section suivante présente le modèle de gouvernance de la stratégie suggéré par le Groupe de travail sur la recherche. Il est à noter que le modèle de gouvernance est au stade de l'ébauche et que des améliorations sont encore nécessaires.

### Approche proposée : un point de départ

La stratégie et son modèle de gouvernance doivent évoluer au fil du temps pour répondre aux besoins de l'industrie, des chercheurs et des bailleurs de fonds. Dans la structure de gouvernance proposée, le Groupe de travail sur la recherche est l'organisme dirigeant principal pour la recherche sur la pomme de terre au Canada. Le Groupe de travail sur la recherche reconnaît que des recherches additionnelles sont requises afin de déterminer la structure de gouvernance optimale pour profiter des avantages des lois fiscales canadiennes. La structure décrite dans les paragraphes suivants constitue un point de départ et fera assurément l'objet de discussions et de révisions.

### Principes de gouvernance

Plusieurs principes fondamentaux ont été établis par le Groupe de travail sur la recherche pendant l'élaboration du présent cadre d'orientation :

- la recherche est basée sur les besoins de l'industrie;
- la recherche doit reconnaître les forces en recherche du pays et en tirer parti;
- la gouvernance et le financement de la recherche sont liés et la structure de gouvernance doit tenir compte de ce fait important;
- la vulgarisation des résultats de recherche est la plus efficace lorsque les projets sont dirigés conjointement par les scientifiques et l'industrie;
- la coordination et l'administration des projets exigent du personnel spécialisé et dévoué pour l'administration appropriée des contributions financières et la communication adéquate des résultats de recherche à l'industrie;

### Gouvernance de la stratégie : approche proposée

#### *Le CCH et le CCPT*

La structure prévoit que le CCH et le CCPT deviennent les organismes responsables de l'innovation et la recherche sur la pomme de terre. Le Groupe de travail sur la recherche propose de continuer à jouer un rôle semblable au nom du Conseil canadien de la pomme de terre, car il assume la responsabilité de la coordination de la stratégie nationale d'innovation et de recherche sur la pomme de terre et doit rendre des comptes au CCPT et aux producteurs.

#### ***Groupe de travail sur la recherche : organisme directeur pour la stratégie nationale d'innovation et de recherche sur la pomme de terre***

Conformément à la structure proposée, le Groupe de travail sur la recherche serait l'organisme directeur principal et devrait remplir le mandat suivant :

- déterminer les priorités de recherche nationales et régionales en fonction des besoins exprimés par les organisations provinciales;
- sélectionner le domaine où les meilleurs résultats de recherche peuvent être obtenus (efficacité des investissements dans la recherche) – déterminer qui est le mieux placé pour mener les recherches en fonction des ressources dont il dispose;
- superviser l'administration du financement de la recherche;

- de façon générale, servir de centre de coordination pour les questions relatives à la recherche sur la pomme de terre.

Le Groupe de travail sur la recherche doit élargir la composition de ses membres pour reconnaître le rôle joué par les intervenants autres que les producteurs dans le domaine de la recherche sur la pomme de terre. Les entreprises de transformation s'intéressent sûrement à la recherche sur la pomme de terre et leur opinion à ce sujet est considérée comme précieuse et nécessaire.

### ***Coordonnateur national de la recherche***

La création d'un poste de coordonnateur national de la recherche était perçue comme un élément clé dans la mise en œuvre et l'exécution réussies de la stratégie nationale d'innovation et de recherche sur la pomme de terre. Les principales tâches du coordonnateur seraient les suivantes :

- aider le Groupe de travail sur la recherche à établir les priorités;
- lancer un appel de projets de recherche tenant compte des priorités ciblées par le Groupe de travail sur la recherche;
- maintenir des communications continues avec les associations provinciales de producteurs, les gouvernements fédéral et provinciaux, les entreprises de transformation ainsi que les autres intervenants touchés par la recherche sur la pomme de terre;
- coordonner le « portefeuille » national de recherches au nom du Groupe de travail sur la recherche;
- faire un compte rendu sur les projets au Groupe de travail sur la recherche.

### ***Domaines de recherche***

Les membres du Groupe de travail sur la recherche reconnaissent la nécessité d'effectuer des études sur un vaste éventail de sujets, et pas seulement sur les dossiers urgents comme le ver fil-de-fer. Les résultats clés relevés dans les sections précédentes donnent un aperçu de l'étendue des sujets de recherche. Le Groupe de travail sur la recherche a constaté que plusieurs domaines de recherche méritent d'être explorés, selon la disponibilité des fonds, et que par conséquent seuls deux ou trois d'entre eux peuvent être actifs en même temps. Les domaines de recherche devraient généralement être harmonisés avec les résultats clés, mais ce n'est pas absolument nécessaire. Les membres du Groupe de travail sur la recherche ont toutefois convenu que la plupart des projets seront vraisemblablement associés à un domaine de recherche précis. Selon le nombre de projets, il est tout à fait possible qu'un domaine de recherche exige un coordonnateur à temps partiel ou complet pour :

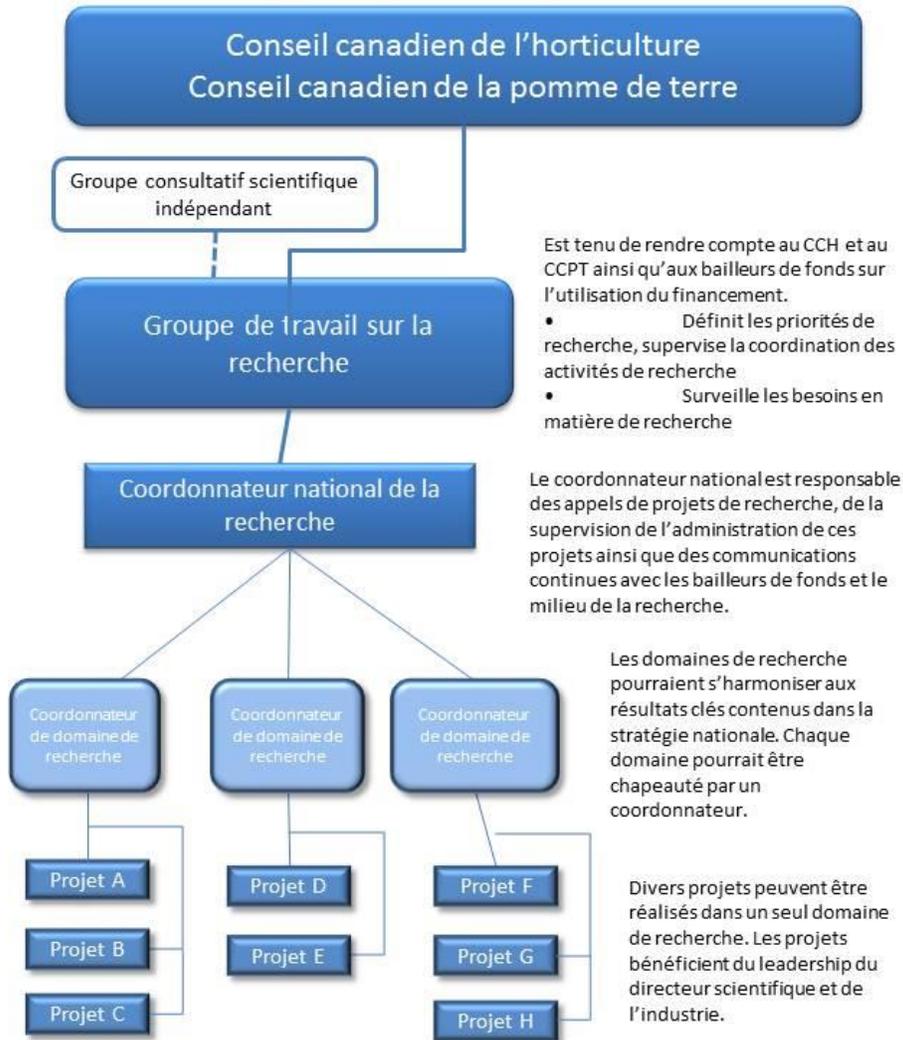
- offrir un soutien administratif adéquat aux chercheurs (dont l'expertise est utilisée à meilleur escient dans le domaine scientifique);
- présenter des comptes rendus de façon cohérente aux membres de l'industrie de la pomme de terre et aux bailleurs de fonds de la recherche sur les progrès dans leur domaine;
- assurer l'intégrité générale du domaine de recherche et éviter le « glissement de portée ».

### ***Projets de recherche***

L'analyse des données recueillies lors des consultations provinciales a clairement démontré l'incapacité à vulgariser et à transférer les technologies adéquatement à l'industrie. Les projets doivent prévoir un volet de vulgarisation dès la conception de la recherche. En s'appuyant sur les pratiques exemplaires, le Groupe de travail sur la recherche a donc discuté de la nécessité d'une direction partagée entre les scientifiques et l'industrie pour les projets qui sont intégrés à la structure de gouvernance.

L'annexe A contient une représentation schématique de la structure de gouvernance.

# Annexe A : Modèle de gouvernance



## **Addenda : Domaines prioritaires clés de 2016 pour le prochain Cadre stratégique pour l'agriculture 2018-2023**

---

Le Groupe de travail sur la recherche (GTR) du Conseil canadien de la pomme de terre compte parmi ses membres des représentants des producteurs de pommes de terre de toutes les régions du pays de même que des représentants de l'industrie de transformation. Le GTR continue de jouer un rôle clé dans l'exécution de la Stratégie nationale d'innovation et de recherche sur la pomme de terre au moyen d'activités telles que l'identification et la coordination des priorités de recherche et l'obligation de rendre compte des résultats de la recherche au Conseil canadien de la pomme de terre et aux producteurs de pommes de terre.

Les projets de recherche qui se sont articulés autour des priorités nationales de recherche de 2012 ont été effectués dans le cadre de l'initiative *Cultivons l'avenir de la Grappe agro-scientifique pour l'horticulture 2*. Les projets de recherche sur la pomme de terre ont été financés à la hauteur d'environ 8 millions de dollars et les producteurs, l'industrie, les universités ainsi que les fonds de recherche ont fait une contribution d'environ 2.3 millions de dollars à ce financement. Les projets de recherche sélectionnés pour le financement dans le cadre de la Grappe2 étaient les suivants :

- Compréhension du virus Y de la pomme de terre au Canada et élaboration d'une stratégie de gestion complète à la ferme.
- Lutte contre le ver fil-de-fer (taupin) dans les cultures de pommes de terre et les cultures alternées stratégiques au Canada
- Élaboration d'une PCR rapide et nichée en temps réel du triplex pour la quantification de la verticilliose dans le sol.
- Inspection et surveillance de la chip zébrée et du psylle de la pomme de terre
- Gestion de l'azote pour l'amélioration de la récolte, de la qualité et de la rentabilité de la pomme de terre
- Programme d'évaluation des variétés de pommes de terre au Canada

On peut consulter les objectifs des projets et les rapports d'étape des activités propres à cette recherche à l'adresse suivante :

<http://www.hortcouncil.ca/programs/cluster/cluster-2-potato-projects/>

Durant l'été 2016, les membres du Groupe de travail sur la recherche ont consulté les producteurs de pommes de terre et les intervenants de l'industrie dans leurs provinces respectives dans le but d'examiner les domaines prioritaires clés pour le prochain Cadre stratégique pour l'agriculture 2018-2023. Ces consultations ont eu comme résultat l'adoption des domaines prioritaires clés pour la recherche par le Conseil canadien de la pomme de terre le 14 novembre 2016. On peut consulter les domaines prioritaires clés dans l'ADDENDA au présent document.

# Domaines prioritaires clés de 2016 pour le prochain Cadre stratégique pour l'agriculture 2018-2023

## Créer de nouvelles variétés de pommes de terre pour le Canada

La création de nouvelles variétés de pommes de terre pour le Canada demeure une priorité pour l'industrie canadienne de la pomme de terre. On reconnaît que cette activité inclut tout autant le développement de variétés que l'évaluation des diverses régions productrices du Canada. Les principaux éléments de cette activité d'évaluation des variétés comprennent la reconnaissance proportionnelle des divers secteurs (transformation, frais) au Canada et ils assurent que la sélection des principaux traits, y compris le rendement des cultures et l'évaluation des attributs propres aux secteurs, est faite en consultation avec les principaux intervenants. La coordination nationale des normes pour l'évaluation des variétés est susceptible d'offrir l'occasion de maximiser les résultats de cette recherche, le cas échéant. On prévoit que l'accroissement du développement et l'utilisation de marqueurs génétiques par les éleveurs seront susceptibles d'augmenter l'efficacité de la reproduction et les activités de sélection dès les premières étapes de la sélection des variétés et à l'étape proche de la commercialisation lorsqu'un vaste éventail de caractéristiques est inclus dans le processus d'évaluation.

## Santé et fertilité des sols

La santé et la fertilité des sols sont un domaine prioritaire qui comprend des activités particulières visant à accroître la matière organique des sols et la séquestration de carbone, des stratégies pour les maladies terricoles et la lutte antiparasitaire par le truchement de la rotation des cultures, de cultures suppressives, de cultures alternées de valeur supérieure ainsi que de l'augmentation et du maintien de la biodiversité.

## Agriculture de précision, nouvelle technologie et agriculture guidée par les données

Les technologies continuent d'évoluer et représentent de nouvelles façons d'améliorer la productivité et la qualité de la production canadienne de pommes de terre. L'optimisation des intrants par zones de gestion, identifiées par l'imagerie et la télédétection, et les diagnostics effectués à l'aide de marqueurs sont des domaines qui ont été identifiés comme priorités de recherche.

## Physiologie et qualité des semences

Les semences de qualité supérieure et l'optimisation de la période d'établissement sont des facteurs essentiels à la production de pommes de terre. Les recherches qui portent sur la gestion des semences et la période d'établissement (y compris les semences entières et coupées), la mécanisation, l'utilisation du calcium pour la santé des tubercules de semence, l'optimisation de la physiologie des semences pour toutes les régions et l'utilisation d'un acide phosphoré pour sur les semences sont tous des domaines prioritaires pour l'industrie de la pomme de terre.

## Parasites et maladies

Un grand nombre de parasites et de maladies demeurent des priorités clés de l'industrie de la pomme de terre. La liste suivante présente les parasites mentionnés par les intervenants et les représentants des producteurs durant l'exercice récent d'établissement des priorités. Les nouvelles approches pour le contrôle, les programmes de surveillance (y compris la gestion de la résistance), le développement des pratiques exemplaires de gestion et les meilleures stratégies d'expansion peuvent être considérés comme étant des domaines prioritaires à prendre en considération. Les nouvelles technologies comme la manipulation des gènes d'ARNi et les biopesticides pourraient également faire l'objet d'une étude dans le cadre de nouvelles stratégies de gestion efficaces.

**Les parasites prioritaires incluent les suivants :** doryphore de la pomme de terre, taupin, gale (poudreuse et commune), mildiou, PYPT éphémère (particulièrement la transmission de nouvelles souches).

## **Gestion de l'eau**

L'eau est un facteur essentiel pour l'optimisation du rendement et de la qualité des pommes de terre. La diversité des conditions de croissance au Canada signifie également que les domaines prioritaires propres à l'eau sont variables à l'échelle du pays et incluent l'exposition à des conditions extrêmes telles que la sécheresse ou l'humidité excessive, l'optimisation de l'irrigation pour la qualité et l'utilisation efficace de l'eau.

## **Entreposage et physiologie après récolte**

Les activités particulières recensées dans cette catégorie incluent la détermination des recommandations sur la gestion de l'entreposage propre à des variétés, la gestion des maladies, l'étude d'anti-germes comme solution de remplacement du chlorprophame et la gestion de la qualité.